



Ringvirkninger Drift og vedlikehold

- 5. mai 2021
- Veidekke



Pukk-inspeksjon, D&V dugnaden på
Bråkedalsveien, Øvre Eiker

Kristoffer Eide Hoen

Direktør Analyse i Veidekke ASA

Samfunnsøkonom fra UiO

Oslo

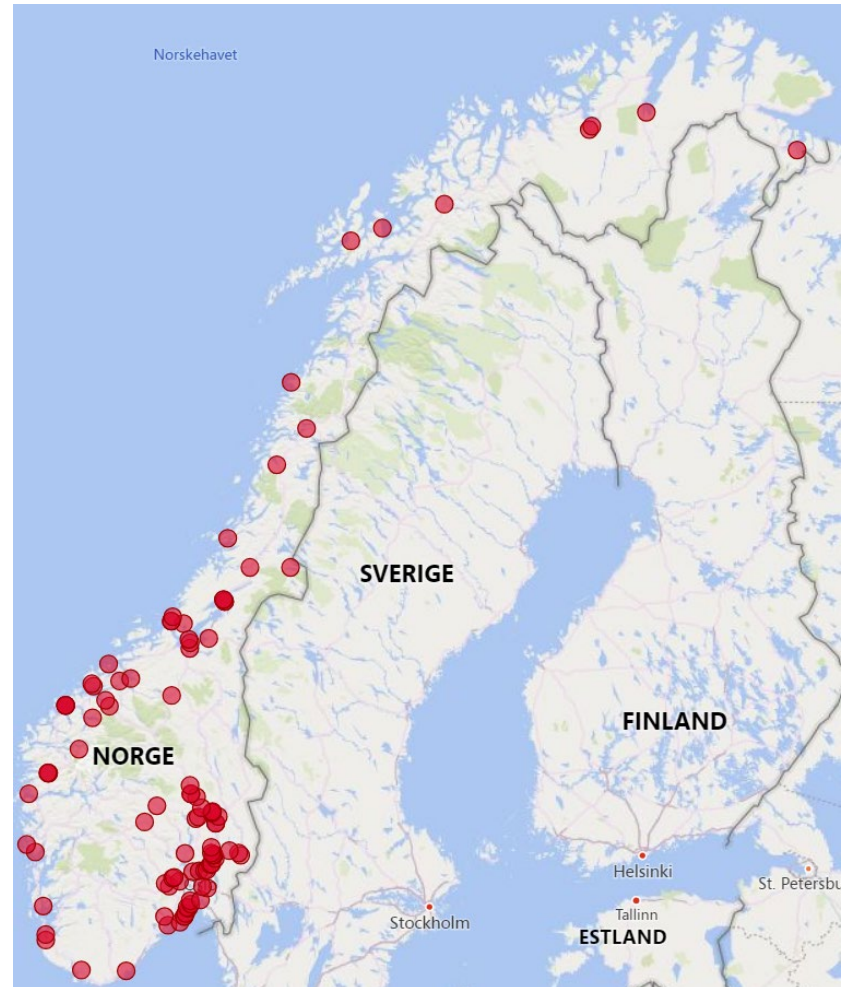
Gift

Noen barn

43 år

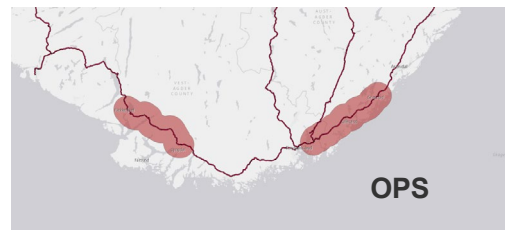
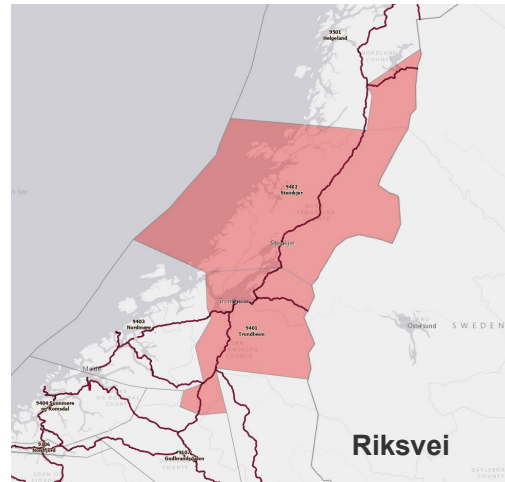
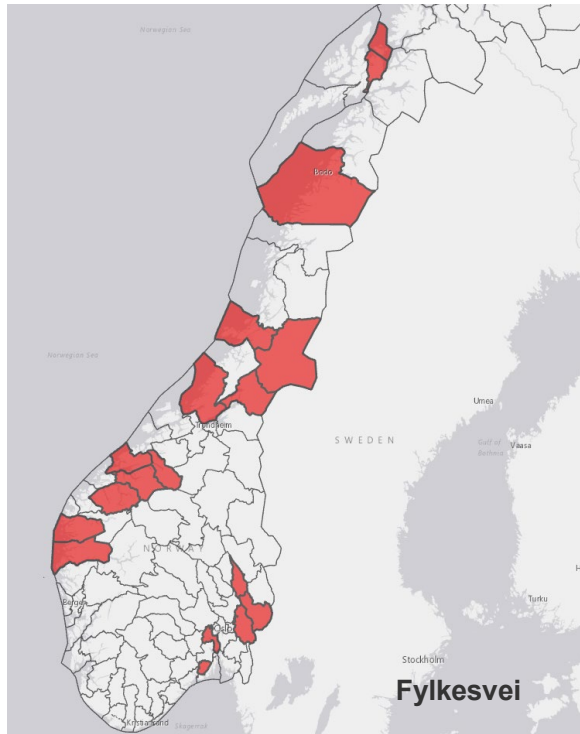
180 cm, 80 kg

Lokasjoner i Veidekke Industri



Veidekke Drift og vedlikehold

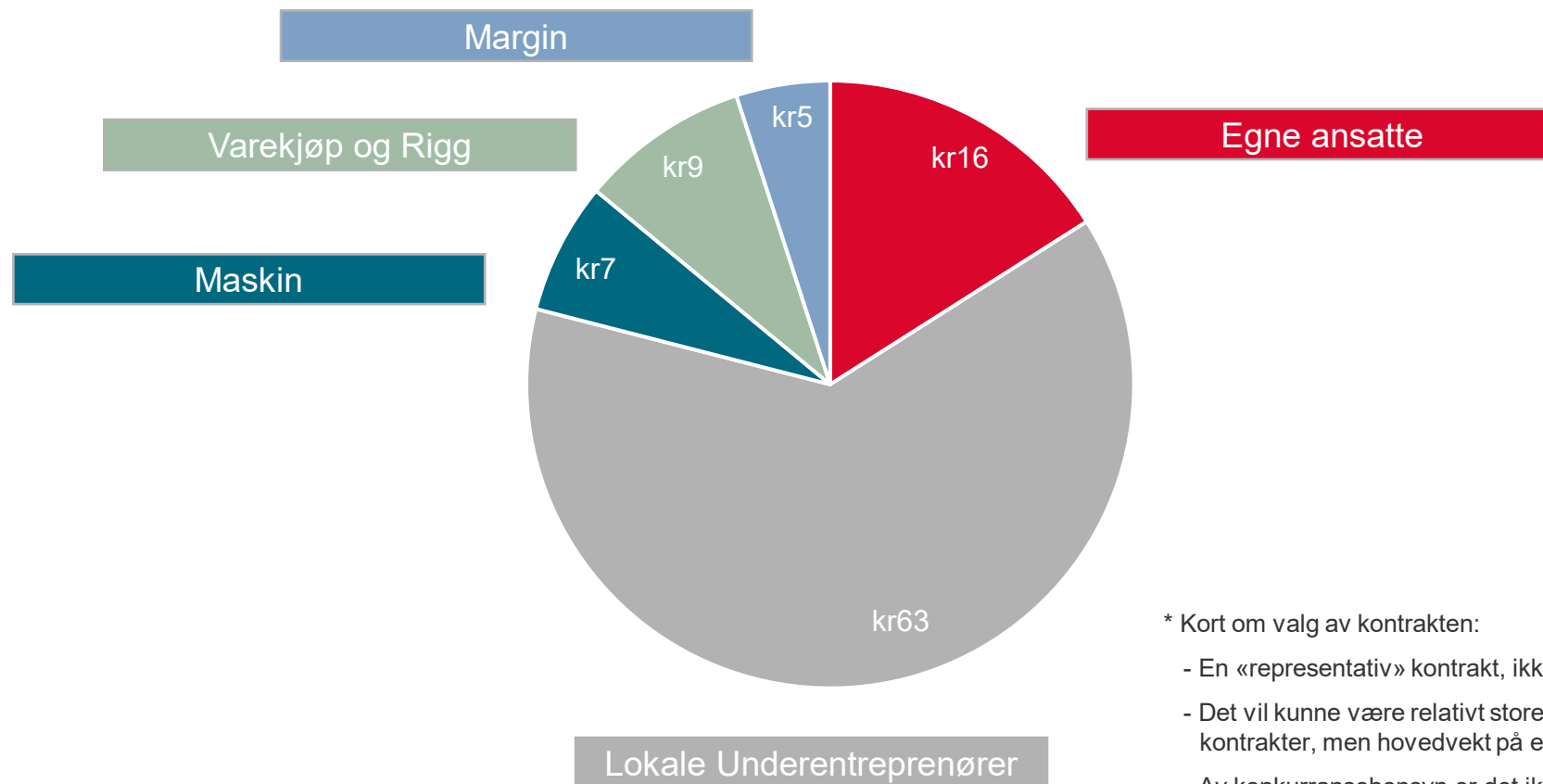
Vår virksomhet



- Veidekke med fra start i 2003
- D&V er formelt en del av Veidekke Industri
 - Inngår som del av Veidekke Infrastruktur Norge fra 2020
- Veidekke D&V har 208 ansatte
- 21 aktive kontrakter i drift
- 1,1 mrd. i omsetning (2020)
- Resultat før skatt 5,1% (2020)

En kalkulert kontrakt*

Fordeling pr 100 kr. i omsetning

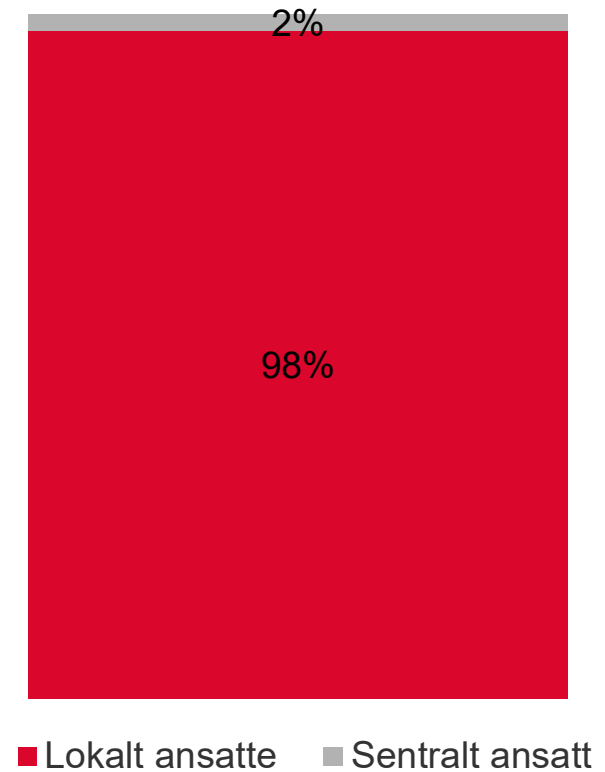


* Kort om valg av kontrakten:

- En «representativ» kontrakt, ikke et ytterpunkt
- Det vil kunne være relativt store variasjoner i fordelingen mellom ulike kontrakter, men hovedvekt på egne ansatte og UE står seg
- Av konkurransehensyn er det ikke oppgitt om kontrakten ble vunnet

Egne ansatte

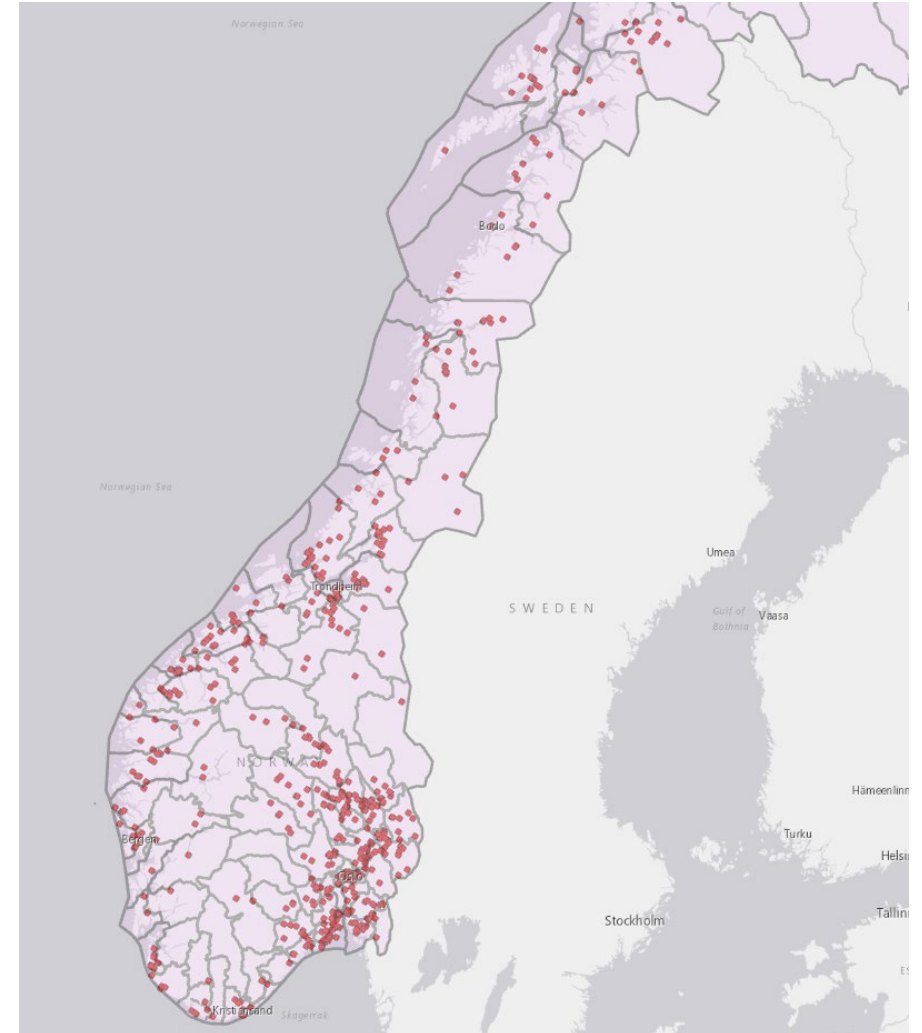
- 208 ansatte
- 2% av de ansatte i D&V jobber på hovedkontoret
- Øvrige bor i tilknytning til nåværende kontrakt



Egne ansatte

- 208 ansatte
- 2% av de ansatte i D&V jobber på hovedkontoret
- Øvrige bor i tilknytning til nåværende kontrakt

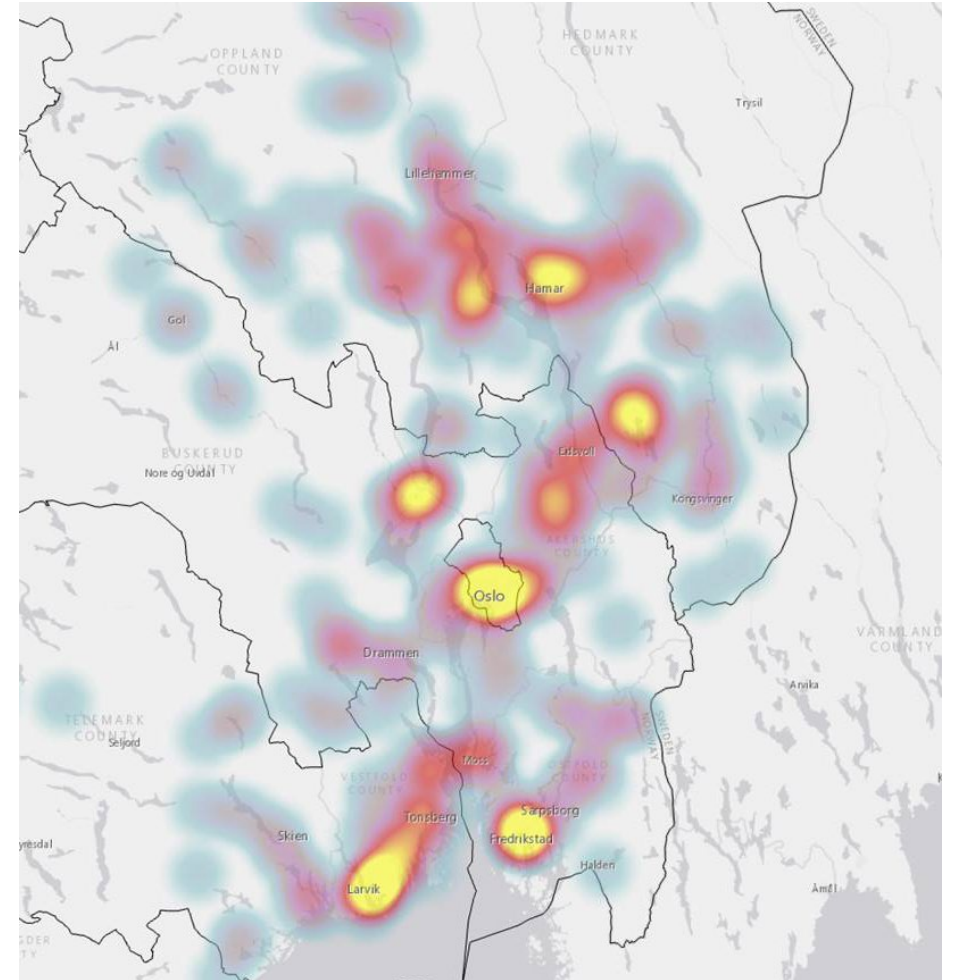
Hvor bor våre ansatte i Drift og vedlikehold



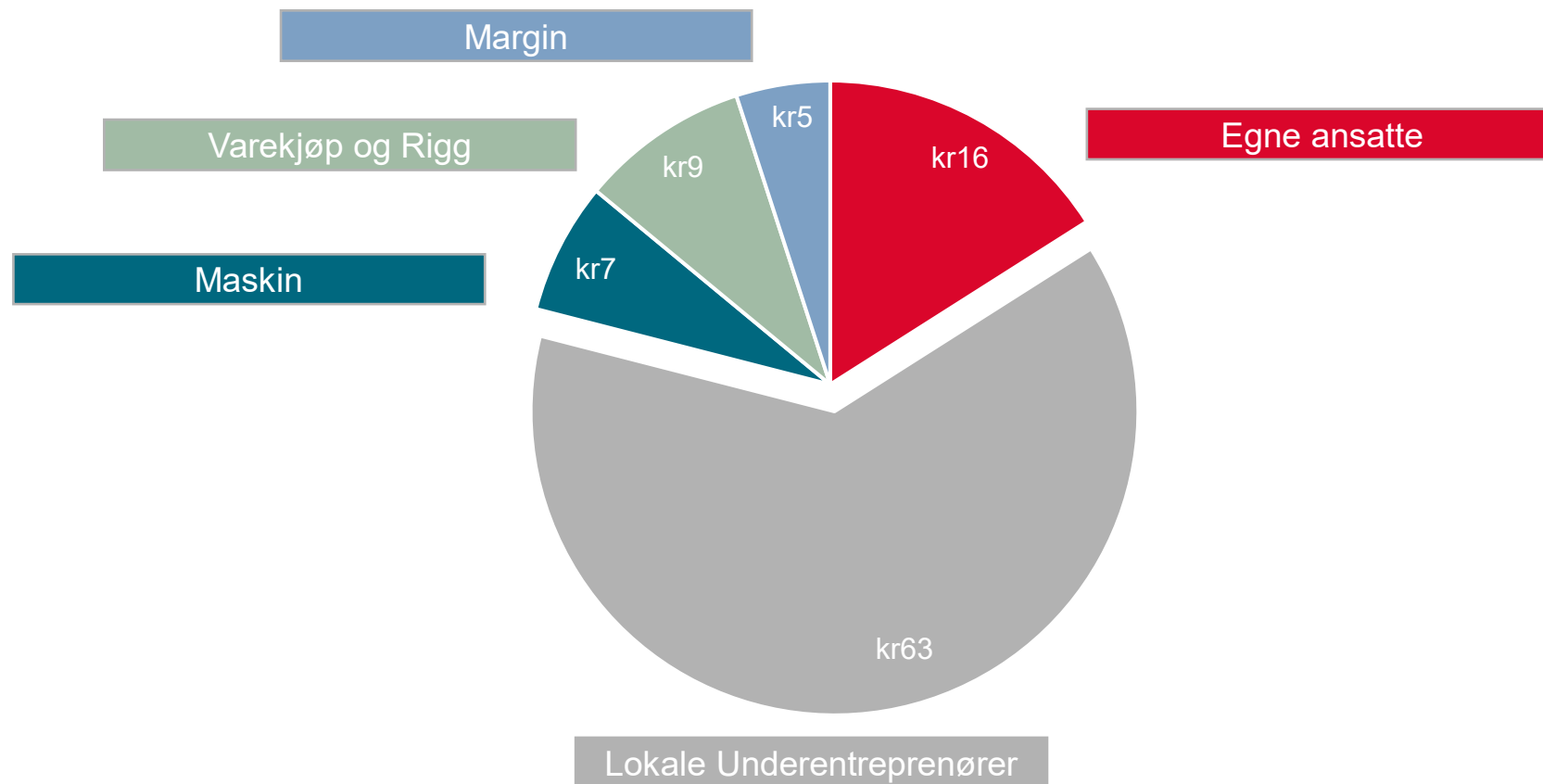
Egne ansatte

- 208 ansatte
- 2% av de ansatte i D&V jobber på hovedkontoret
- Øvrige bor i tilknytning til nåværende kontrakt

Tyngdepunktet på Østlandet knyttet til kontrakt

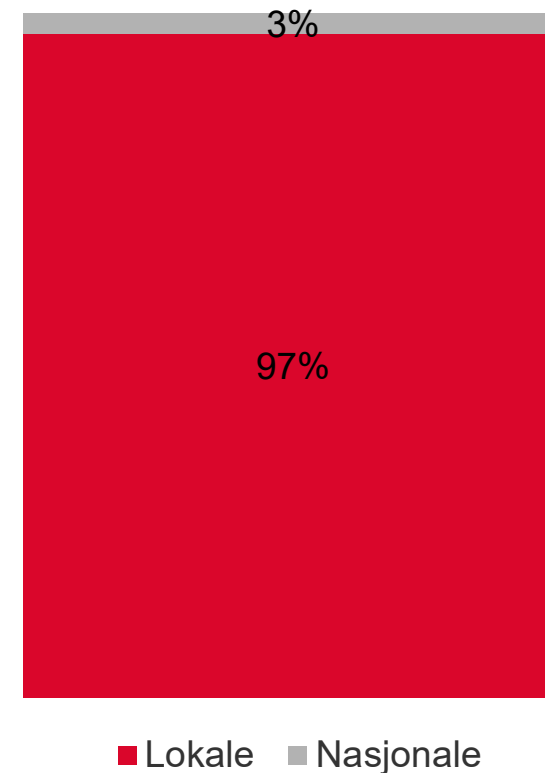


Fordeling pr 100 kr. i omsetning



Lokale entreprenører

- Bruker nærmest utelukkende lokale entreprenører
- Bidrar til å levere iht. HMS-krav
- Bruk av hovedentreprenør sine systemer
- Finansiell ryggrad til å bære eventuelle tap over tid og likevel levere iht. kontraktens forpliktelser



Lokale entreprenører

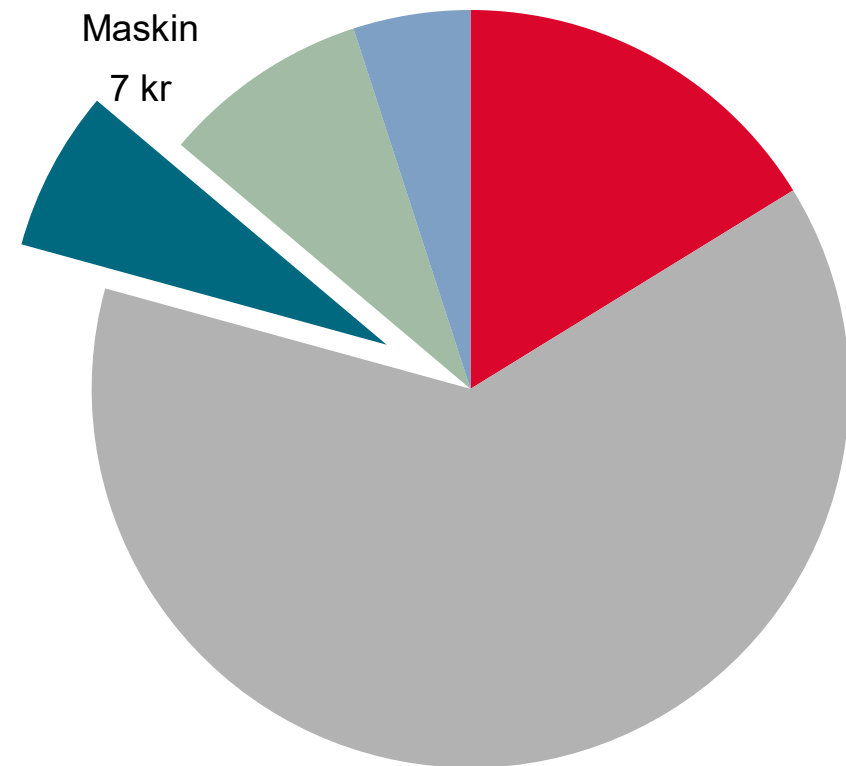
- Bruker nærmest utelukkende lokale entreprenører
- Bidrar til å levere iht. HMS-krav
- Bruk av hovedentreprenør sine systemer
- Finansiell ryggrad til å bære eventuelle tap over tid og likevel levere iht. kontraktens forpliktelser

«Hovedkontorene» til UE i en av våre kontrakter



Maskin

- Inneholder leie av maskiner/transportmidler, reparasjon og vedlikehold av maskiner og drivstoff
- Lokale firmaer benyttes til reparasjoner og vedlikehold
- Nasjonale firmaer brukes til leie av maskiner
- Drivstoff handles hos lokale forhandlere



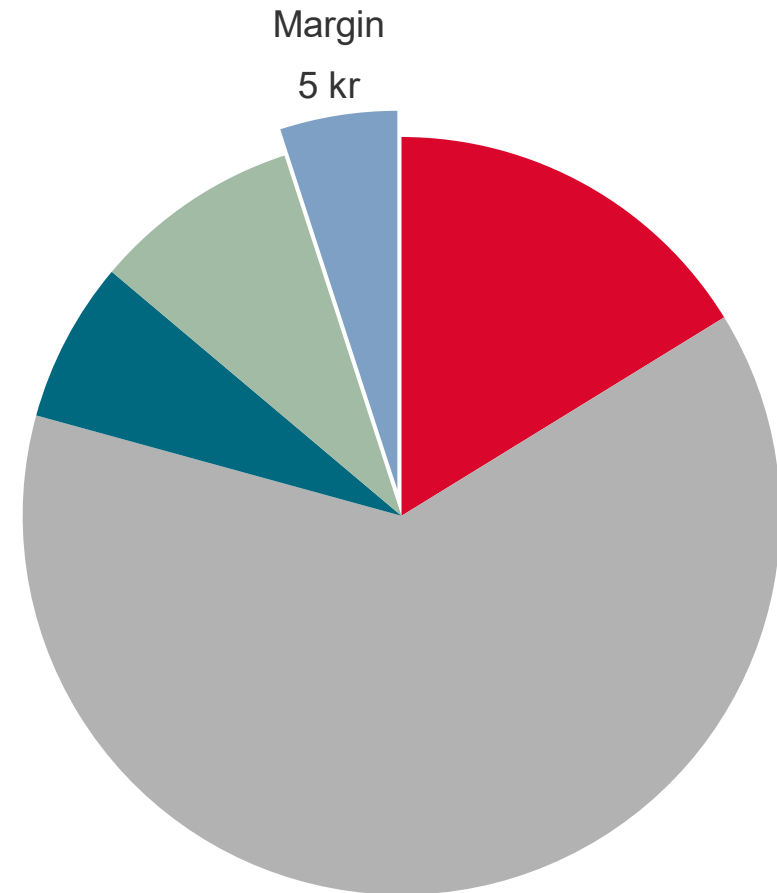
Varekjøp og rigg

- Store deler av varer og produksjonsmateriell handles lokalt
- Leie av lokaler/lager, renhold og renovasjon
- Nasjonale leverandører benyttes til regnskapstjenester, strøm, telefon, system og datautstyr – dette er også lokale entreprenører avhengig av



Margin

- Resultat før skatt på 5% - i tråd med Veidekkes ambisjon
- Skatt 22%
- Ca. 47% av Veidekke-ansatte er på eiersiden med ca. 11% av aksjene
- Utbyttepolicy: >50% av resultat etter skatt



Margin

- Resultat før skatt på 5% - i tråd med Veidekkes ambisjon
- Skatt 22%
- Ca. 47% av Veidekkes ansatte har aksjer i selskapet
- Utbyttepolicy: >50% av resultat etter skatt

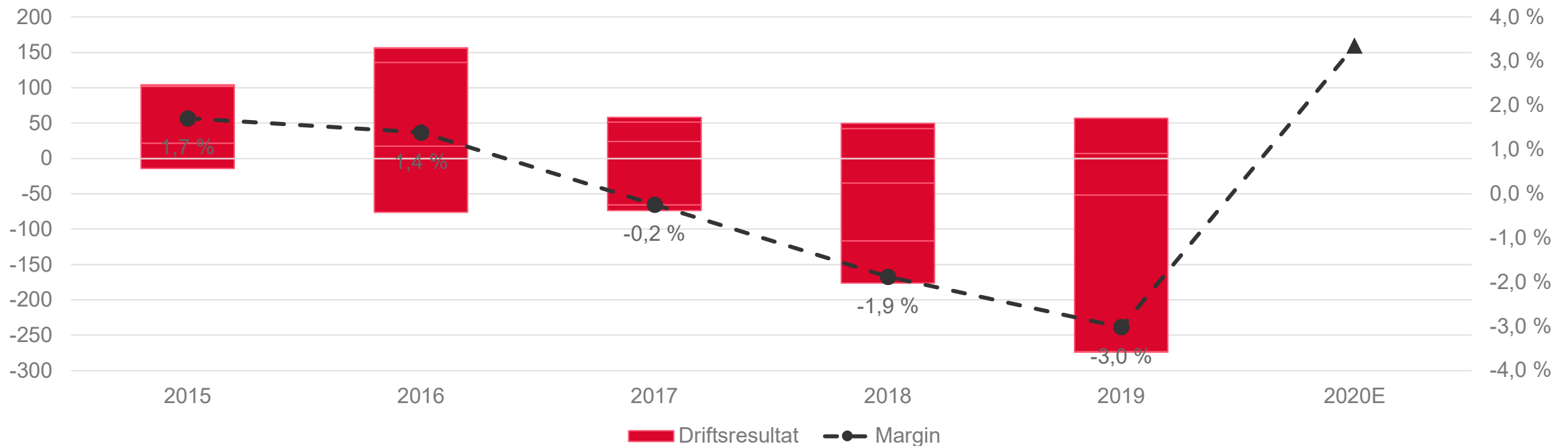
Fem største eiere	Eierandel
OBOS	18,63%
Folketrygdfondet	10,75%
BNP Paribas	3,74%
Enskilda	2,58%
Must Invest	2,22%
* Veidekke ansatte	11%

Margin blant de store 2015-2020

Ingen dans på roser – bedre tider i vente?

Resultat og margin 2015-2019 – 5 største aktører*

Millioner kroner i driftsresultat (venstre akse) og margin (høyre akse)



Kilde Data for Mesta, Veidekke, Presis, Vegdrift AS og Svevia Norge fra Brønnøysundregistrene. Tall for 2020 er kun røft estimat ut fra kjent informasjon kun hos Veidekke og Mesta

Bidrag fra organisasjon > kontrakt ?

- Operasjonell kvalitet og erfaringsoverføring fra 18 år med stor geografisk bredde
 - Ingen sløsing i noen ledd, etter 18 år i hard konkurranse
 - 0 alvorlige skader, seriøsitet i alle ledd, kompetanse & mangfold
 - 50% reduksjon av klimautslipp innen 2030

