



STRATEGIPLAN FOR EBA 2024-2026

Veikart for bygg- og anleggsnæringen

Vi bygger en bærekraftig fremtid



I bygg- og anleggsnæringen finnes mange av løsningene for en økonomisk, miljømessig og sosialt bærekraftig fremtid.

I årene frem til 2030 må næringslivet ta mange store og viktige grep. Bygg- og anleggsnæringen er Norges største distriktsnæring. Entreprenørbedriftene er viktige hjørnesteiner og verdiskapere i nærings- og samfunnslivet over hele landet.

Vi særlig opptatt av å sikre at bedriftene har den soliditet og lønnsomhet som trengs for å stå gjennom en krevende tid, og muskler til å ta del i nødvendig omstilling og utviklingsarbeid og å få kontroll på klimagassutslippene. I EBA vet vi at det er stor vilje hos våre medlemsbedrifter til å ta aktivt del i dette arbeidet. Bygg- og anleggsnæringen er en viktig del av den norske klimaløsningen!

Skal vi lykkes med endringer må vi samarbeide. Den norske modellen legger til rette for at bedrifter og ansatte, organisasjoner, myndigheter og kunnskapsmiljøer må trekke i lag i samme retning. Vi må jobbe med samspillet, de økonomiske og juridiske rammebetingelsene, og vi må jobbe med holdninger og kompetanse. I samarbeid med NHO og NHO Byggenæringen skal EBA som bygg- og anleggsnæringens største bransjeorganisasjon ta en sterkere posisjon i dette arbeidet.

Vi er et viktig bindeledd mellom næringen, kunder og det offentlige. EBA skal arbeide for forutsigbare rammevilkår som fremmer bærekraft og lønnsomhet i prosjektene. Gjennom aktiv deling og kompetansehevende arbeid vil vi legge til rette for at næringen kan ha en lønnsom grønn vekst. Samtidig vil EBA, gjennom å synliggjøre næringens arbeid i praksis, fortsette å bygge næringens omdømme, attraktivitet og posisjon.



Bygg- og anleggsnæringen skal øke sin produktivitet mer enn i resten av fastlandsøkonomien



Bygg- og anleggsnæringen skal redusere klimagassutslippene med minst 55 % innen 2030, og bidra til arealnøytralitet



Bygg- og anleggsnæringen skal ha tilgang til nok og kvalifisert arbeidskraft



Bygg- og anleggsnæringen skal være skadefri og ha et utviklende arbeidsmiljø



Bygg- og anleggsnæringen skal ha en høy innovasjonstakt for å sikre nye og mer effektive forretningsmodeller



Bygg- og anleggsnæringen skal få gjennomslag for sine saker i samfunnet og opp mot myndighetene



1. HØYERE VERDISKAPNING

**Bygg- og anleggs-
næringen skal øke
sin produktivitet mer
enn i resten av
fastlandsøkonomien**



Bygg- og anleggsnæringen **utvikler store og viktige verdier for hele samfunnet**, og skal være en motor for bærekraftig vekst. Til det trenger næringen rammebetingelser som sikrer **forutsigbarhet** og et velfungerende marked.

Lønnsomhet i bedrifter og prosjekter er en forutsetning for å kunne delta i den nødvendige omstillingen. Et viktig bidrag i arbeidet med å få «mer for pengene» er **bransjeløsninger og verktøy som reduserer unødvendig ressursbruk**.

Kunnskapsgrunnlag

- › EBA skal bidra til kostnadseffektivisering gjennom økt kunnskap om digitalisering blant medlemsbedriftene.

Rammebetingelser

- › EBA skal arbeide for å fjerne unødvendig byråkratisering rundt bygg- og anleggsprosjekter.
- › EBA skal arbeide for rammebetingelser som gir et jevnt tilsig av nye prosjekter for medlemsbedriftene.
- › EBA skal aktivt delta i arbeidet med å utvikle felles løsninger og verktøy som bidrar til å bedre effektiviteten og kvaliteten i næringen.

Standardisering

- › EBA skal skape en arena for byggherresamarbeid for å øke graden av standardisering i hvordan man gjennomfører prosjekter i bygg- og anleggsnæringen.



2. REDUSERTE KLIMAGASSUTSLIPP

**Bygg- og anleggs-
næringen skal
redusere klima-
gassutslippene med
minst 55% innen
2030, og bidra til
arealnøytralitet**



Bygg- og anleggsnæringen er en **viktig del av klimaløsningen**. Målene for næringen er ambisiøse og **krever målrettet arbeid fra alle parter**.

For å lykkes i klimaarbeidet må vi **jobbe kunnskapsbasert** og **fortløpende tilpasse krav og rammebetingelser** slik at de som tar gode klimavalg får uttelling for dette. Arealbruk blir en stadig viktigere del av miljøarbeidet, og det blir viktig å finne gode og praktiske måter å håndtere dette på for aktiviteten i næringen.

Det etableres stadig nye, både **internasjonale og nasjonale krav og standarder** for bedriftenes rapportering på klima- og miljøarbeidet. EBA vil arbeide for at denne rapporteringen kan skje så effektivt og enhetlig som mulig.

Utvikle og dele kunnskap - EBA skal sikre at:

- › Alle medlemmer har fått nødvendig informasjon om og oversikt over relevante regelverk innenfor klima og natur
- › Alle medlemmer har kunnskap om å minimere naturinngrep i sine prosjekter
- › Kunnskap om klima og natur er lett tilgjengelig for medlemsbedriftene

Påvirke rammebetingelsene - EBA skal arbeide for:

- › Myndighetsfokus og byggherrefokus på alle de områdene næringslivet må svare ut og levere på i henhold til nasjonale og internasjonale forpliktelser knyttet til klima og natur
- › Forutsigbarhet for bransjen ved at myndighetene og offentlige byggherrer legger til rette for at det bygges med lavest mulig belastning på klima og natur
- › At EBA, sammen med NHO Byggenæringen på vegne av næringen blir en aktiv bidragsyter og medspiller med myndighetene i klima- og naturarbeidet
- › Myndighetspåvirkning og praktisk tilrettelegging for å bidra til høyere grad av gjenbruk og ombruk i bygg- og anleggsprosjekter

Tilrettelegging for medlemsbedriftene - EBA skal arbeide for:

- › At vi prioriterer å jobbe med de til en hver tid mest vesentlige, direkte og indirekte utslippskildene
- › At flertallet av EBA sine medlemmer har adoptert vitenskapsbaserte mål innen 2026 med tilhørende planer for utslippskutt
- › Samarbeid om klimaarbeidet i bygg og anlegg på tvers av hele verdikjeden
- › Felles bransjetolkninger slik at bedriftene kan forholde seg til enhetlig og effektivt til rapporteringskrav på klima- og miljøområdet



3. TILSTREKKELIG OG RIKTIG KOMPETANSE
I ALLE DELER AV NÆRINGEN

**Bygg- og anleggs-
næringen skal ha
tilgang til nok og
kvalifisert
arbeidskraft**



Tilgang på **tilstrekkelig arbeidskraft er en forutsetning for å utvikle bygg- og anleggsnæringen**, og ruste den for omstilling og bærekraftig vekst.

Bygg- og anleggsnæringen skal oppleves som en attraktiv næring for et **mangfold av dyktige arbeidstakere, utdannings- og jobbsøkende**.

EBA engasjerer seg både i utviklingen av det **faglige innholdet i utdanningene og kvaliteten i opplæringen**, og arbeider for at dimensjoneringen av utdannings-tilbudene imøtekommer næringens behov for kompetent arbeidskraft over hele landet.

Utvikle og dele kunnskap

- › Lage et godt kunnskapsgrunnlag rundt det fremtidige kompetansebehovet i bygg- og anleggsnæringen.
- › Lage et godt kunnskapsgrunnlag for videre arbeid med mangfold i bygg- og anleggsnæringen.

Påvirkning/rammer

- › Flere skoleplasser på VG2 anleggsteknikk for å øke andelen lærlinger innen faget.
- › Få flere skoler til å tilby VG2 betong og mur og få flere elever til å velge faget for å synliggjøre faget og øke rekrutteringen for å dekke dette kompetansegapet.
- › EBA skal være bedre posisjonert for å påvirke myndigheter slik at de kan tilby en mer fleksibel form for organisering av fagutdanningene innen bygg- og anleggsfagene.
- › Få på plass et kortere utdanningsløp for fagarbeidere innen miljø på fagskolenivå for å dekke et kompetansegap og sikre kompetanseheving blant fagarbeidere.
- › EBA skal arbeide for nok studieplasser til bachelor- og masterutdanningene, relevans i studieplanene og bidra til å opprette nye studier ved behov.
- › Påvirke forskriften til ny opplæringslov med tydelige krav til opplæringskontor.

Utførelse/bistå medlemsbedrifter

- › Gjøre bygg- og anleggsnæringen mer attraktiv for et større mangfold av arbeidstakere for å sørge for at næringen har tilgang til nok arbeidskraft.



4. SKADEFRI TT OG UTVIKLENDE
ARBEIDSMILJØ

**Bygg- og anleggs-
næringen skal
være skadefri og
ha et utviklende
arbeidsmiljø**



Bygg- og anleggsnæringen er en **arbeidsintensiv næring med store muligheter for faglig og personlig utvikling** for den enkelte.

Samtidig kan arbeidet i næringen være risikofylt dersom man ikke har kunnskap om og etterlever viktige sikkerhetsregler.

HMS og sikkerhet er et område bedriftene i bygg- og anleggsnæringen ønsker å samarbeide på, for å **lære av hverandre, dele felles kunnskap og utvikle gode holdninger og adferd** knyttet til sikkerhetsarbeidet.

Kompetanseheving

- › EBA skal ha lansert et tilbud for Grunnopplæring HMS som tas i bruk av alle ansatte i næringen for å heve bransjekompetansen på sikkerhet slik at vi unngår skader.
- › EBA skal sikre en god utrulling av kurset Farlige mønstre (grunnleggende sikkerhetskurs) for hele bransjen.

Finansiering/påvirkning

- › EBA skal bidra til endelig finansiering av Samarbeid for sikkerhet i bygg og anlegg innen medio 2025 for å sikre mer kraft i arbeidet for sikkerhet gjennom samarbeid.

Standardisering/gode verktøy

- › EBA skal lage en verktøykasse med KPI-er innenfor sikkerhet for medlemsbedriftene, for å sikre bedre kontroll for bedriftene på at man jobber med HMS på riktig måte.



5. ØKT INNOVASJON OG OMSTILLINGSEVNE

**Bygg- og anleggs-
næringen skal ha en
høy innovasjonstakt
for å sikre nye og mer
effektive forretnings-
modeller**



Bygg- og anleggsnæringen vil møte stadig **større krav og forventninger til kostnadseffektivitet, kvalitet og bærekraftige løsninger og leveranser.**

Det løpende forbedringsarbeidet som foregår i prosjektene hver eneste dag bør forsterkes med **økt felles innsats knyttet til målrettet og strukturert innovasjonsarbeid, økt samarbeid med Fou-miljøer og felles utvikling innen blant annet digitalisering og bruk av kunstig intelligens.**

Gjennom samarbeid innad i bransjen og med andre fagmiljøer skal det **skapes rom for en økt innovasjonstakt** i alle deler av virksomhetene.

Digitalisering - EBA skal bidra til:

- › Å etablere kompetanseløft for digitalisering og innovasjon i bransjen
- › Å etablere arenaer for samarbeid om bruk av KI (kunstig intelligens) innen bygg og anlegg
- › Arbeidet med utvikling av felles standarder og verktøy for digital samhandling i hele verdikjeden

Samarbeid - EBA skal:

- › Etablere arena blant medlemsbedriftene som skal jobbe med innovative løsninger for å møte nye nasjonale internasjonale lovkrav på bærekraftområdet
- › Utvikle og tilby et innovasjonsprogram for medlemsbedriftene i samarbeid med ledende utdannings og forskningsinstitusjoner
- › Legge til rette for piloter for samarbeid mellom medlemsbedrifter og Start Ups

Finansiering

- › EBA skal bidra til å sikre finansiering av 5 innovasjonsprosjekter spesifikt rettet mot bygg og anleggsnæringen.
- › EBA deltar som aktør i 5 innovative anskaffelser for å lære om innovasjon og videreformidle til medlemmene.



6. MER SAMARBEID OG DIALOG

**Bygg- og anleggs-
næringen skal få
gjennomslag for sine
saker i samfunnet
og opp mot
myndighetene**



Bygg- og anleggsnæringen utgjør en stor andel av norsk næringsliv. EBA skal være en **attraktiv møteplass for faglig utvikling og en tydelig og kunnskapsbasert stemme** for næringen utad.

Posisjon - EBA skal:

- › Arbeide for å sikre oppfatningen av vår organisasjon som en troverdig, profesjonell og kunnskapsbasert ekspert på vegne av sine medlemmer
- › Bygge robuste og tillitsbaserte relasjoner til viktige myndigheter og kundegrupper

Påvirkning - EBA skal:

- › Være tydelig til stede i samfunnsdebatten på de prioriterte sakene i Veikartet
- › Være synlige på hovedsakene til medlemmene gjennom året
- › Være aktivt til stede på både egne og andres arenaer
- › Vise bredde og ekspertise ved å bruke dedikerte talspersoner på ulike fagfelt

Verktøy - EBA skal:

- › Ha et næringspolitisk posisjonsnotat, som inneholder hovedsakene EBA skal få gjennomslag på for sine medlemmer
- › Ha en kommunikasjonsstrategi som ivaretar behovet for å være synlig og tilstede i samfunnsdebatten på sine hovedsaker
- › Videreutvikle verktøy og rutiner for å sikre god og effektiv toveis digital dialog med medlemsbedriftene



Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg

Middelthuns gate 27, 0368 Oslo,

Postboks 5485 Majorstuen 0305 Oslo.

Tel: 2308 7500

E-post: firmapost@eba.no

www.eba.no

EBA
ENTREPRENØRFORENINGEN
BYGG OG ANLEGG