

**STRATEGIPLAN FOR EBA 2021-2023**

# Veikart for bygg- og anleggsnæringen



**Norge trenger en solid og konkurransedyktig bygg- og anleggsnæring.**

**EBA sitt viktigste bidrag frem mot 2023 vil være å hjelpe medlemsbedriftene gjennom koronakrisen og bidra til at næringen er best mulig rustet til å løse samfunnsoppdraget.**

## Vi bygger en bærekraftig fremtid

Før pandemien var klimakrisen vår tids største utfordring. Det er den fortsatt. I vår næring finnes mange av løsningene for en økonomisk, miljømessig og sosialt bærekraftig fremtid.

**B**bygg- og anleggsnæringen er Norges største distriktsnæring. Entreprenørbedriftene er viktige hjørnesteiner og verdiskapere i nærings- og samfunnslivet over hele landet. I tiåret frem til 2030 skal næringslivet i Norge ta mange store og viktige grep. I første omgang handler det om å komme minst mulig skadelidende ut av koronakrisen, mens det virkelig store prosjektet dette tiåret vil handle om å få kontroll på klimagassutslippene. I EBA vet vi at det er en stor vilje hos våre medlemsbedrifter til å ta aktivt del i dette arbeidet. Vi velger derfor en offensiv inngang til dette arbeidet - **Vår næring er en viktig del av den norske klimaløsningen!**

Den norske modellen for få til slike endringer handler i stor grad om samarbeid. Bedrifter og ansatte, organ-

isasjoner, myndigheter og kunnskapsmiljø må trekke i lag i samme retning. Vi må jobbe med samspillet, de økonomiske og juridiske rammebetingelsene, og vi må jobbe med holdninger og kompetanse.

I samarbeid med NHO og BNL skal EBA som bygg- og anleggsnæringens største bransjeorganisasjon ta en sterkere posisjon i dette arbeidet. Vi er et viktig bindeledd mellom næringen, kunder og det offentlige. EBA skal arbeide for forutsigbare rammevilkår som fremmer bærekraft og lønnsomhet i prosjektene. Gjennom aktiv deling og kompetansehevende arbeid vil vi legge til rette for at næringen kan ha en lønnsom grønn vekst. Samtidig vil EBA, gjennom å synliggjøre næringens arbeid i praksis, fortsette å bygge næringens omdømme, attraktivitet og posisjon.



## Samfunnsoppdraget



**1. Reduserte klimagassutslipp**



**2. Høyere verdiskapning**



**3. Tilstrekkelig og rett kompetanse i aller deler av næringen**



**4. Høyere yrkesdeltakelse**



**5. Øke innovasjon og omstillingsevne**



**6. Mer samarbeid og dialog**

## Bygg- og anleggsnæringen står ikke alene

Gjennom NHOs rapport "Neste trekk - Veikart for fremtidens næringsliv" identifiseres mulighetsrom for vekst og nye jobber, og det pekes på ti ambisjoner for å fremme en bærekraftig fremtid for næringslivet. Dette veikartet vil ligge til grunn for næringslivets arbeid de neste årene. EBA har identifisert fem av de ti ambisjonene som bidrar til å gjøre bygg- og anleggsnæringen økonomisk, sosialt og miljømessig bærekraftig. Vi definerer dette som vårt samfunnsoppdrag. I tillegg har vi en 6. ambisjon hvor EBA sin rolle i dette arbeidet skal være synligere, tydeligere og verdsatt.

Arbeid på disse områdene vil stå sentralt for både næringen og EBA som bransjeforening de neste to-tre årene, og sentrale tiltak er identifisert i det følgende.

## Internt oppdrag

## Bygg- og anleggsnæringen er en viktig del av bærekraftløsningen

### Økonomisk bærekraft

Bedriftene har en nøkkelrolle i å skape en bærekraftig fremtid. Den økonomiske bærekraften sikres ved at vi har lønnsomme bedrifter over hele landet som bidrar med arbeidsplasser, tjenestetilbud og levende lokalsamfunn.

Bygg- og anleggsnæringen er landets største sysselsetter og derfor en svært viktig bidragsyter som skaper varige, samfunnsnyttige verdier.

### Miljømessig bærekraft

Klima- og miljøutfordringene krever en storstilt innsats og løftene må skje i felleskap. Norge har forpliktet seg til å halvere klimagassutslippene innen 2030.

EBA vet at vi, sammen med våre medlemsbedrifter klarer å ta vår andel av denne forpliktelsen. Innovasjoner i materialvalg, byggemetoder, transport og livsløpsfokus blir viktige satsinger i årene som kommer.

Ombruk av innsatsfaktorer og tydeligere sirkulærøkonomisk tilnærming vil prege utviklingen i næringen fremover.

Det vil også bli viktig å ta enda bedre vare på bygg og infrastruktur som allerede er bygget slik at levetiden på disse investeringene blir så lang som mulig.

### Sosial bærekraft

Omstillingen vi står i må gå hånd i hånd med et anstendig og trygt arbeidsliv, hvor vi også legger til rette for at flere kommer i jobb.

Kompetanse, forskning og innovasjon er viktig for å sikre omstillingsevnen og muligheter til å skape ny vekst.

Bygg- og anleggsnæringen trenger mange av de kloke hodene og dyktige hendene for å sikre utviklingskraften. Å vise frem næringen som attraktiv, mangfoldig og fremtidsrettet for de unge talentene blir derfor en viktig oppgave.







## 1. REDUSERTE KLIMAGASSUTSLIPP

# Bygg- og anleggsnæringen er en viktig del av den norske klimaløsningen

Bygg- og anleggsnæringen er en viktig del av løsningen for utslippsreduksjon. Klimagassutslippet fra bygg- og anleggsvirksomheten skal reduseres med 50 % innen 2030. Dette krever målrettet arbeid fra alle parter og at hele rekken av virkemidler tas i bruk. Et viktig tiltak er at det må det lønne seg å bestille klimavennlig, både for byggherre og entreprenør. Det må også satses mer på ombruk og gjenvinning av materialer i alle deler av verdikjeden.

### **EBA's viktigste tiltak for å nå målet:**

- 1.** De største utslippskildene skal identifiseres i planleggingsfasen gjennom bruk av verktøy som klimagassregnskap. Basert på kunnskap skal EBA arbeide for at målrettede tiltak innarbeides i alle ledd av verdikjeden.
- 2.** Offentlige og private bestillere bruker sin innkjøpsmakt til å fremme gode klimavalg og grønn innovasjon. EBA vil arbeide for at stadig mer ambisiøse miljøkrav innarbeides i form av tydelige og konkrete mål og krav til bærekraftig virksomhet i kontrakter og standarder, og at næringens miljøkompetanse blir et konkurransefortrinn.
- 3.** EBA vil i revisjon av egne kurs og opplæringstiltak legge vekt på at gode klimavalg sentrale tema. EBA vil videre arbeide for at tilbydere av utdanning og etter- og videreutdanning på alle nivå gjør tilsvarende.





## 2. HØYERE VERDISKAPNING

# Norge trenger en solid og konkurransedyktig bygg- og anleggsnæring

Bygg- og anleggsnæringen utvikler store og viktige verdier for hele samfunnet, og skal være en motor for bærekraftig vekst. Til det trenger næringen rammebetingelser som sikrer forutsigbarhet og et velfungerende marked.

### **EBA's viktigste tiltak for å nå målet:**

- 1.** Bygg- og anleggsnæringen må sikres tilstrekkelige rammebetingelser til å komme velberget ut av koronakrisen. EBA skal være en tydelig og konstruktiv representant for næringen overfor nasjonale og regionale myndigheter, og arbeide for at entreprenører som er fast etablert i Norge kan konkurrere på like vilkår slik at en størst mulig andel av verdiskapningen i næringen bidrar til norsk velferdsutvikling.
- 2.** Bygg- og anleggsnæringen trenger volum, tempo og forutsigbarhet for å kunne utnytte ressursene på best mulig måte. EBA skal jobbe for forutsigbarhet, forenkling og effektivisering av planprosesser, anskaffelsesregelverk og andre rammebetingelser som bidrar til bedre ressursutnyttelse hos entreprenørene. EBA skal være en pådriver for utviklingsarbeid som fremmer og iverksetter nye og bedre løsninger og standarder.
- 3.** EBA skal bidra til å sikre en seriøs bygg- og anleggsnæring med riktige lønns- og arbeidsvilkår. EBA skal også bidra til et økt fokus på anstendige lønns- og arbeidsforhold gjennom hele leveransekjeden.
- 4.** EBA skal arbeide for å forhindre og redusere konflikter i bygg- og anleggsnæringen. Det skal skje gjennom bedre samarbeid mellom aktørene i verdikjeden og ved videreutvikling av kontrakter og standarder.



### 3. TETTE KOMPETANSEGAPET

## Tilstrekkelig og rett kompetanse i alle deler av bygg- og anleggsnæringen

Tilgang på tilstrekkelig og kompetent arbeidskraft er en forutsetning for å utvikle bygg- og anleggsnæringen, og ruste den for omstilling og bærekraftig vekst.

#### **EBAs viktigste tiltak for å nå målet:**

- 1.** Kapasiteten og kvaliteten på alle nivåer i utdanningstilbudet må utvikles for å møte næringens behov for kompetent arbeidskraft. EBA skal gjennom samarbeid med både utdanningsmyndigheter og fylkeskommunene være en pådriver for rett dimensjonering av utdanningstilbudene innenfor bygg- og anleggsgagnene på alle nivå.
- 2.** Bygg- og anleggsnæringen skal bli et attraktivt og foretrukket valg blant ungdom både på videregående trinn og på høyere utdanning. EBA skal arbeide aktivt for å motivere ungdom til å vurdere å utdanne seg inn mot næringen.
- 3.** Bygg- og anleggsnæringen trenger kontinuerlig påfyll av ny kunnskap og kompetanse. EBA skal arbeide aktivt for at våre medlemsbedrifter har tilgang på relevant og effektiv etter- og videreutdanning i relevante fag på alle nivå.





#### 4. HØYERE YRKESDELTAELSE

## Bygg- og anleggsnæringen tilbyr spennende jobber til flinke folk fra hele befolkningen

Samfunnet trenger flest mulig i arbeid. Gode arbeidsforhold skal bidra til at ansatte i næringen kan stå lenge i arbeid. Bygg- og anleggsnæringen skal være en mangfoldig arbeidsplass som speiler et sammensatt samfunn hva angår etnisitet, kjønn, religion, seksuell legning og alder.

#### **EBAs viktigste tiltak for å nå målet:**

- 1.** Næringen er avhengig av at flere kvinner søker seg til, og blir ansatt i bygg- og anleggsnæringen. EBA skal engasjere seg i arbeidet med rekruttering, påvirke holdninger og praktisk tilrettelegging for at arbeidsplassene i næringen gir like muligheter for begge kjønn. EBA skal engasjere seg i arbeidet med å rekruttere og kvalifisere arbeidskraft fra alle deler av befolkningen.
- 2.** Mange av de som i dag står utenfor arbeidsmarkedet kan med rett tilrettelegging og bistand kvalifisere seg for arbeid i bygg- og anleggsnæringen. EBA skal samarbeide med NAV og øvrige aktører for å legge til rette for at flere som i dag står utenfor arbeidsmarkedet får tilegnet seg nødvendige kunnskaper og ferdigheter til å kunne bidra med verdifull arbeidskraft og kompetanse i næringen.
- 3.** EBA skal fortsette arbeidet for et fullt forsvarlig arbeidsmiljø for våre medlemsbedrifter med målsetning om en skadefri og helsefremmende bygge- og anleggsnæring.



## 5. ØKE INNOVASJON OG OMSTILLINGSEVNE

# Samfunnet skal få mest mulig veg, bane og bygg for pengene

Bygg- og anleggsnæringen forvalter store samfunnsverdier gjennom prosjektene vi utvikler og realiserer. Vi skal få mest mulig vei, bane og bygg for pengene ved å jobbe offensivt med teknologi, materialbruk, prosesser, kompetanse og samarbeidsformer.

### **EBA's viktigste tiltak for å nå målet:**

- 1.** Norske entreprenører besitter solid fagkompetanse innenfor alle deler av bygg- og anleggsvirksomheten. EBA skal videreutvikle kontrakts- og samhandlingsformer for å få brukt entreprenørenes kompetanse til å realisere gevinstpotensialet i prosjektene.
- 2.** EBA skal bidra til å synliggjøre næringens samfunnmessige betydning og utviklingsbehov på en slik måte at forskningsmiljøer og andre eksterne fagmiljøer som kan bidra til innovasjon og utvikling i næringen i større grad fatter interesse for dette.
- 3.** EBA skal være en aktiv pådriver for at bedriftene i bygg- og anleggsnæringen i større grad benytter seg av tilgjengelige kompetanse- og tilskuddsordninger i sitt utviklingsarbeid.
- 4.** EBA skal aktivt bidra til at entreprenørnæringens samlede innkjøpsmakt brukes til å fremme innovasjon og utvikling i hele leverandørkjeden.





## 6. DIALOG OG SAMARBEID

# EBA skal være en tydelig og kunnskapsbasert stemme for bygg- og anleggsnæringen

Bygg- og anleggsentreprenørene utgjør en stor andel av norsk næringsliv. EBA skal være en attraktiv møteplass for faglig utvikling og en tydelig og kunnskapsbasert stemme for næringen utad.

### EBAs viktigste tiltak for å nå målet:

- 1.** EBA skal være en aktiv pådriver for at bygg- og anleggsnæringen blir synlig som landets største fastlands- og distriktsnæring.
- 2.** EBA skal være engasjert og synlig med faglige og næringspolitiske synspunkter i samfunnsdebatten. EBA skal posisjonere seg for å være en naturlig og foretrukket kilde når myndigheter, media og andre ønsker næringens meninger.
- 3.** EBA skal videreutvikle kompetansen og organisasjonen for å kunne jobbe profesjonelt med politisk påvirkning og gjennomslag for næringens og medlemsbedriftenes behov.
- 4.** EBA skal utvikle relevante og attraktive møteplasser hvor medlemmene får faglig oppdatering og mulighet til å delta i utviklingen av organisasjonens arbeid og viktigste saker for næringen.
- 5.** EBA skal videreutvikle medlemstjenester og -tilbud der dette kan bidra til å underbygge medlemsbedriftenes langsiktige konkurranseevne.
- 6.** EBA skal kontinuerlig utvikle egen organisasjon slik at samlet kapasitet og kompetanse utnyttes og utvikles til beste for alle medlemsbedriftene over hele landet.





**Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg**

Middelthuns gate 27, 0368 Oslo,

Postboks 5485 Majorstuen 0305 Oslo.

Tel: 2308 7500

E-post: [firmapost@eba.no](mailto:firmapost@eba.no)

[www.eba.no](http://www.eba.no)

