Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg (EBA)

Resultatregnskap 31.12

(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	EBA		EBA Konsern	
		2025	2024	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER					
Medlemskontingent		38 294	40 168	38 294	40 168
Medlemskontingent til regionforenngene		7 306	6 441	7 306	6 441
Annen driftsinntekt		15 772	9 209	61 057	55 353
SUM DRIFTSINNTEKTER		**61 371**	**55 818**	**106 656**	**101 962**
DRIFTSKOSTNADER					
Varekostnad		0	0	6 859	7 738
Lønnskostnad	1,2	28 002	27 691	59 669	59 486
Avskrivning av driftsmidler	3	68	0	278	290
Medlemskontingent til regionforeningene		7 306	6 441	7 306	6 441
Annen driftskostnad	1	29 435	36 572	36 665	43 803
SUM DRIFTSKOSTNADER		**64 811**	**70 704**	**110 776**	**117 757**
DRIFTSRESULTAT		**-3 440**	**-14 886**	**-4 120**	**-15 795**
Finansinntekter og finanskostnader					
Annen renteinntekt		658	999	1 480	1 944
Annen finansinntekt		619	639	1 752	1 957
Annen finanskostnad		-8	-48	-8	-100
Inntekt investering i datterselskap	4	4 491	515	0	0
Annen rentekostnad		0	0	-3	0
NETTO FINANSPOSTER		**5 761**	**2 104**	**3 222**	**3 801**
Ordinært resultat før skattekostnad		**2 321**	**-12 782**	**-898**	**-11 993**
Skattekostnad på ordinært resultat	5	0	0	45	15
Ordinært resultat		**2 321**	**-12 782**	**-943**	**-12 008**
Årsresultat		**2 321**	**-12 782**	**-943**	**-12 008**
Overføringer					
Overføring til/fra annen egenkapital	6	2 321	-12 782	-943	-12 008
Sum disponert	6	2 321	-12 782	-943	-12 008

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg (EBA)
Balanse pr. 31.12.

		EBA		EBA Konsern	
(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	2025	2024	2025	2024
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler					
Forskning og utvikling	3	0	0	300	300
Sum immaterielle eiendeler		**0**	**0**	**300**	**300**
Varige driftsmidler					
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	955	0	1 157	411
Sum varige driftsmidler		**955**	**0**	**1 157**	**411**
Finansielle anleggsmidler					
Investering i datter	7	100	100	0	0
Pensjonsmidler	2	148	1 866	148	1 866
Sum finansielle anleggsmidler		**248**	**1 966**	**148**	**1 866**
Sum anleggsmidler		**1 204**	**1 966**	**1 605**	**2 577**
Omløpsmidler					
Fordringer					
Kundefordringer		2 436	3 918	5 233	6 517
Mellomværende nærstående parter	4	0	515	0	0
Andre kortsiktige fordringer		1 872	1 592	2 157	1 592
Sum fordringer		**4 307**	**6 026**	**7 390**	**8 110**
Investeringer					
Markedsbaserte fond	8	12 517	11 900	30 929	29 179
Sum investeringer		**12 517**	**11 900**	**30 929**	**29 179**
Bankinnskudd og kontanter	9	**18 736**	**10 771**	**38 073**	**34 435**
Sum omløpsmidler		**35 561**	**28 696**	**76 392**	**71 724**
SUM EIENDELER		**36 765**	**30 662**	**77 997**	**74 300**

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg (EBA)

Balanse pr. 31.12.

		EBA		EBA Konsern	
(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	2025	2024	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Egenkapital opp & ut fondet	6	7 353	8 530	7 353	8 530
Annen egenkapital	6	14 215	10 717	38 714	38 480
Sum opptjent egenkapital		**21 568**	**19 247**	**46 067**	**47 011**
SUM EGENKAPITAL		**21 568**	**19 247**	**46 067**	**47 011**
Gjeld					
Avsetning for forpliktelser					
Pensjonsforpliktelser	2	1 629	868	1 629	868
Sum avsetning for forpliktelser		**1 629**	**868**	**1 629**	**868**
Annen langsiktig gjeld		**1 629**	**868**	**1 629**	**868**
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld		8 957	3 912	10 691	4 130
Betalbar skatt	5	0	0	45	92
Skyldig offentlige avgifter		1 965	1 890	5 287	5 284
Mellomværende nærstående parter		0	0	0	0
Annen kortsiktig gjeld		2 646	4 745	14 279	16 915
Sum kortsiktig gjeld		**13 568**	**10 547**	**30 302**	**26 421**
SUM GJELD		**15 197**	**11 415**	**31 930**	**27 290**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**36 765**	**30 662**	**77 997**	**74 300**

Oslo .

Jimmy Fredrik Bengtsson Styreleder	Grete Aspelund Nestleder	Anders Høiback Styremedlem
Jan Jahren Styremedlem	Ole-Bjørn Bakke Styremedlem	Kjersti Kanne Styremedlem
Karl Even Lande Styremedlem	Andreas Andenæs Styremedlem	Ole August Karlsen Styremedlem
Randi Andersen Lekanger Styremedlem	Torgeir Wiig Styremedlem	Bendik Aarstad Styremedlem
Lasse Smilden Styremedlem	Arild Østgård Styremedlem	Audun Brandt Lågøyr Styremedlem
Audun Blegen Daglig leder		Tom Arne Aamodt Styremedlem

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg (EBA)

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i hele 1.000 kr)	Note	EBA		EBA Konsern	
		2025	**2024**	**2025**	**2024**
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter					
Resultat før skattekostnad		2 321	-12 782	-898	-11 993
Periodens betalte skatt	5	0	0	-92	-455
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler		0	0	0	276
Ordinære avskrivninger	3	68	0	278	290
Endring i kundefordringer		1 482	-1 265	1 284	-1 090
Endring i leverandørgjeld		5 045	-217	6 561	-1 212
Endring I forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn/utbetalinger I pensjonsordninger	2	2 478	0	2 478	0
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter	4	-4 618	638	-1 751	-1 957
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-1 788	-1 144	-3 197	743
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		**4 989**	**-14 770**	**4 662**	**-15 399**
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter					
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	0	0	3 107
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-1 024	0	-1 024	0
Utbetaling ved kjøp av aksjer og andeler I andre foretak		0	0	0	0
Innbetalinger av konsernbidrag/utbytte	4	4 000	1 175	0	0
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**2 976**	**1 175**	**-1 024**	**3 107**
Netto endring i kontanter mv		7 966	-13 595	3 638	-12 292
Beholdning av kontanter mv ved per 01.01	9	10 771	24 366	34 435	46 727
Kontantbeholdning 31.12.		**18 736**	**10 771**	**38 073**	**34 435**

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Noter til regnskapet 2025

Fortsatt drift
Årsregnskapet er avlagt under forutsetning av at fortsatt drift er tilstede. Styret bekrefter dette.

Regnskapsprinsipper
Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.
Årsregnskapet gjengis i hele tusen.

Konsolideringsprinsipper
Konsernregnskapet omfatter morselskapet EBA og datterselskapene Bygg og Anlegg Media AS.
Konsernregnskapet er utarbeidet som en økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom selskapene i konsernet er eliminert.
Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme egnskapsprinsippene som morselskapet.

Datterselskap
Datterselskapet vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Driftsinntekter
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En stor del av inntektene er kontingenter som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer hovedsakelig hver måned på bakgrunn av løpende utfakturering. Konsernet mottar diverse tilskudd. Tilskuddene periodiseres i takt med den kostnad/aktivitet det er ment å dekke.

Anleggsmidler/langsiktig gjeld
Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.
Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler
Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Omløpsmidler/kortsiktig gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til kostpris.

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Kortsiktige plasseringer
Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som verdiendring av markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Forskning og utvikling
Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendeler. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over 10 år.

Pensjoner
Regnskapsføringen av pensjonskostnader skjer i samsvar med norsk regnskapsstandard for pensjonskostnader (NRS 6). Ytelsesbaserte pensjonsplaner, vurderes til nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som regnskaspsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Endring i ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser som skyldes endringer i pensjonsplaner, fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid. Akkumulert virkning av estimatendringer og endringer i finansielle og aktuarielle forutsetninger (aktuarielle gevinster og tap) under 10 % av det største av ytelsesbaserte pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler ved begynnelsen av året innregnes ikke. Når den akkumulerte virkningen er over 10 %, innregnes overskytende over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid i resultatet. Periodens netto pensjonskostnad klassifiseres som lønn og personalkostnader. Konsernet har også en innskuddsbasert, kollektiv tjenestepensjonsordning for sine ansatte. Pensjonspremien anses som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader. Konsernet har også en usikret pensjonsordning som er balanseført.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Skatt
EBA er skattepliktig for servicekontorets aktiviteter og enkelte andre aktiviteter. I tillegg er Bygg & Anlegg Media AS skattepliktig. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt og endring utsatt skatt for disse enheter.Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Anleggsaksjer
Anleggsaksjer er verdsatt til laveste verdi av historisk kostpris og virkelig verdi.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Note 1 - Lønn og godtgjørelser	EBA		EBA Konsern	
Lønnskostnader	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lønninger	17 698	23 261	42 208	47 127
Arbeidsgiveravgift	3 149	3 496	6 995	7 361
Pensjonskostnader	4 676	339	6 723	3 200
Andre ytelser	2 479	596	3 744	1 798
Sum lønn og godtgjørelse	**28 002**	**27 691**	**59 669**	**59 486**
Gjennomsnittlig antall ansatte	17	15	41	40

Foreningen er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Godtgjørelser til daglig leder	**Lønn**	**Andre godt-gjørelser**	**Totalt**
Audun Blegen	2 203	24	2 227

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for lån til daglig leder.

Styret

EBA sitt styre har 16 medlemmer. Det er utbetalt honorar på TNOK 263 til hovedstyret.
Det foreligger ingen forpliktelse til vederlag ved opphør eller endring i ansettelsesforhold for styret.

Revisor	**EBA**		**EBA Konsern**	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Revisjonshonorar	412	618	480	721
Andre tjenester	54	0	54	0

Note 2 - Pensjonsforpliktelser

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Konsernet har både ytelsesbaserte og innskuddsbaserte pensjonsforsikringer. Den kollektive ordningen omfatter 1 aktive medlemmer og 2 pensjonister i konsern, mens de resterende er omfattet av innskuddspensjon. De som er ansatt før 01.01.2004 er dekket ved en kollektiv pensjonsforsikring, som nå er lukket. Ansatte som er ansatt etter 01.01.2004 er omfattet av en innskuddsbasert pensjonsforsikring. Årets beløp for innskuddsbasert pensjonsforsikringsordninger er innregnet i resultatregnskapet. Pensjonsforpliktelsen for nåværende adm.dir er dekket gjennom EBA Sentralt sin innskuddsbaserte pensjonsforsikring.

Bevegelser pensjonsforpliktelse (DBO) inkl. AGA	**EBA**	
	2025	**2024**
DBO ved periodens begynnelse	4 445	3 698
Årets pensjonsopptjening, Service Cost	175	159
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	173	118
Aktuarielt tap (gevinst)	-51	-87
Aga av innbetaling pensjonsmidler	0	0
Pensjonsutbetalinger	0	0
DBO ved periodens slutt	**4 743**	**3 889**
Bevegelser pensjonsmidler		
Pensjonsmidler ved periodens begynnelse	4 693	4 560
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	248	136
Aktuarielt (tap) gevinst	-50	-181
Oppgjør	0	0
Aga av innbetalinger til pensjonsmidler	0	0
Innbetalinger	0	0
Pensjonsutbetalinger	0	0
Pensjonsmidler ved periodens slutt	**4 891**	**4 515**

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Avstemming - balanseført pensjonsforpliktelse	**2025**	**2024**
Netto pensjonsforpliktelse - over/(-underfinansiert) *)	148	627
Ikke resultatført aktuarielt tap (gevinst)	0	1 239
Netto balanseførte pensjonsmidler	**148**	**1 866**

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2025	**2024**
Diskonteringsrente	3.90 %	3.70 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5.60 %	5.40 %
Årlig forventet lønnsvekst	4.00 %	3.75 %
Årlig forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2.40 %	2.40 %
Årlig forventet G- regulering	3.75 %	3.50 %
Gjennomsnittlig arbeidsgiveravgift faktor	14.10 %	14.10 %

Usikrede pensjonsforpliktelser

Det utbetales årlig tilleggspensjon til to tidligere ansatte. Nåverdien ved utgangen av året er beregnet til TNOK 868.
EBA dekker forskjellen i pensjonsutviklingen etter statens pensjonsordning og EBAS kollektive pensjonsordning. Det er innhentet aktuarberegning angående forpliktelsen.
I 2025 er det gjort en tilleggsavsetning på 760 tnok for ekstrapensjon til en ansatt.

Note 3 - Varige driftsmidler	**EBA Konsern**			
	Driftsløsøre, inventar ol	**Eiendom**	**Immaterielle eiendeler**	**Totalt**
Anskaffelseskost 01.01	1 376	0	300	1 676
Tilgang	1 024	0	0	1 024
Avgang	0		0	0
Anskaffelseskost 31.12	2 400	0	300	2 700
Akkumulerte avskrivninger 01.01	964	0	0	964
Årets avskrivninger	278			278
Bokført verdi 31.12	1 157	0	300	1 457
Avskrivingssats ordinære avskrivinger	20 %	2 %	0 %	

Note 4 - Inntekt på investering i datterselskap	EBA	
	2025	**2024**
Mottatt utbytte	4 491	515
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	4 491	515

Utbytte er mottatt fra Bygg og Anleggs Media AS.

Note 5 - Skattekostnad	EBA		EBA Konsern	
Årets skattekostnad fremkommer slik:	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Betalbar skatt på årets resultat	0	0	45	92
Formueskatt	0	0	0	0
Årets totale skattekostnad på ordinært resultat	0	0	45	92
Beregning av årets skattegrunnlag:				
Resultat før skattekostnad	-7 421	-12 842	-6 149	-11 538
Permanente forskjeller	2 406	183	1 273	-1 136
Endring i midlertidige forskjeller	468	-79	531	356
Sum årets grunnlag for betalbar skatt	-4 547	-12 738	-4 345	-12 318

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	EBA		EBA Konsern	
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Forskjeller som utlignes:				
Anleggsmidler	102	0	62	-89
Fordringer	6	6	91	9
Negativ saldo på gevinst- og tapskonto	0	0	-14	
Netto pensjonsmidler	-1 221	-651	-1 221	-651
Underskudd til fremføring	-41 856	-37 309	-41 856	-37 309
Andre tidsavgrensede poster	0	0	0	0
Sum midlertidige forskjeller	-42 969	-37 954	-42 938	-38 040
Utsatt skattefordel 22%	-9 453	-8 350	-9 446	-8 369

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at konsernet vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelen fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

Note 6 - Egenkapital	EBA		EBA Konsern	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Egenkapital pr 01.01.	19 247	32 029	47 011	59 019
Årets resultat	2 321	-12 782	-943	-12 008
EK 31.12.	**21 568**	**19 247**	**46 067**	**47 011**

Note 7 - Aksjer i datterselskap

	Eier	**Anskaffelses-kost**	**Eierandel**	**Stemmeandel**	**Kommune**
Bygg og Anlegg Media AS	EBA	100	100 %	100 %	Oslo

Selskapet ble stiftet i 1995.

Note 8 - Markedsbaserte verdipapirer	EBA		EBA Konsern	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Pengemarkedsfond	12 517	11 900	30 929	29 179
Sum bankinnskudd	**12 517**	**11 900**	**30 929**	**29 179**

Note 9 - Bankinnskudd	EBA		EBA Konsern	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Frie bankinnskudd	17 662	9 773	35 687	32 118
Bundne midler skattetrekk	1 074	998	2 387	2 318
Sum bankinnskudd	**18 736**	**10 771**	**38 073**	**34 435**

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Styrets beretning **2025**

Virksomhetens art og lokalisering

Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg (EBA) er bransjeforening for utførende bygg- og anleggsentreprenører i Norge. EBA er tilsluttet NHO Byggenæringen og der igjennom Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO).

EBA har ni lokalavdelinger og er landsdekkende. EBAs sentraladministrasjon er lokalisert i Oslo. EBAs Veikart 2024-2026 er førende med følgende fem ambisjoner: Økt produktivitet, redusere klimagassutslippene, ha tilgang til nok og kvalifisert arbeidskraft, skal være skadefri og ha et utviklende arbeidsmiljø, ha høy innovasjonstakt.

I flere av saksområdene er det et tett samarbeid med NHO Byggenæringen og NHO. EBA samarbeider med de nordiske entreprenørorganisasjonene og er medlem av den europeiske entreprenørorganisasjonen European Construction lndustry Federation (FIEC) og EAPA (European Asphalt Pavement Association).

Styret

Styret i EBA har avholdt fem ordinære styremøter, ett ekstraordinære styremøte samt en strategisamling i 2025. Styret er omfattet av styreforsikring.

Sammensetning av styret følger vedlagt beretningen.

Redegjørelse for årsregnskapet

EBA sitt regnskap for 2025 er oppgjort med et årsresultat på 2,3 MNOK. EBA konsern er gjort opp med et årsresultat på minus 0,94 MNOK. Styret i EBA foreslår at det fremlagte og reviderte regnskap fastsettes som EBAs årsregnskap for 2025. I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Kontantstrøm for operasjonelle aktiviteter gjenspeiler i hovedsak resultatet av driften. For EBA er kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter på 5 MNOK. Det er også en

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter på 3 MNOK. Egenkapitalen er på 56 % i mor og 58 % i konsernet. Likviditeten er tilfredsstillende.

I EBA utgjør bankinnskudd 18,7 MNOK. I konsernet er det tilsvarende 38 MNOK. Kortsiktig gjeld utgjør 14,2 MNOK i mor og 31 MNOK i konsernet.

Konsernet har ingen eksponering som utgjør noen finansiell risiko. Likvide midler er plassert på bankkonto og i rentefond. Risiko for at kunder/medlemmer ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er anses lav.

Åpenhetsloven og etisk handel

Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg er omfattet av åpenhetsloven og medlem av Etisk Handel Norge. På vår hjemmeside eba.no er vår policy og retningslinjer for arbeidet med åpenhetsloven og etisk handel publisert. Den årlige redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger i henhold til åpenhetsloven publiseres også på hjemmesiden.

Arbeidsmiljø og HMS

Arbeidsmiljøet ved utgangen av 2025 er godt. Vi har fortsatt arbeidet med systematiske medarbeidertilfredshetsmålinger og vil følge opp dette fremover. Det er også lagt stor vekt på å bygge systemstruktur og sikre at alle forbedringsprosesser sluttføres og følges.

EBA har opplegg for internkontroll og har etablert varslingskanal. I løpet av 2025 har EBA koblet seg på rammeverk for compliance som NHO har utarbeidet. Det er valgt verneombud. EBA har interne møter for informasjonsdeling. Det har vært gjennomført ukentlige ledermøter for å styrke samhandling og faglig støtte/informasjonsflyt. Det er også satt struktur på jevnlige møter og arrangementer sammen med regionforeningene, deriblant årlige samlinger.

Miljøet er lite, alle arbeider med forskjellige fagområder. Fokuset har vært økt forståelse for hverandres fagområder, sterkere samarbeid i team/grupper og involvering i handlingsplaner og strategi på tvers av avdelinger. Det er et godt sosialt og faglig miljø.

Sykefravær

Sykefravær for EBA har vært 5,5% av total arbeidstid i 2025, som inkluderer egen- og legemeldt fravær. Det jobbes tett med NHO HR i forbindelse med oppfølging av langtidssykemeldte og det er etablert forebyggende tiltak i administrasjonen.

Dokument-ID 092221155557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Likestilling

EBA har et forpliktende holdningsgrunnlag som bl.a. har som mål at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn. EBA har et bevisst forhold til, og arbeider med å ivareta hensynet til likestilling. I virksomhetens personalpolitikk har EBA fokus på rettferdige lønns- og arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter for den enkelte, mulighet for å kombinere arbeid og familieliv, og forebygging av trakassering. EBA arbeider aktivt med mangfold, etikk og samfunnsansvar.

Totalt sett i løpet av året har 13 kvinner og 5 menn vært ansatt i EBA.

Ytre miljø

Virksomhetene i EBAs administrative funksjoner medfører verken forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø. I 2025 ble det gjennomført en modernisering og endring av kontorlokalene, hvor et fokus var gjenbruk.

Fremtidsutsikter

2025 var et år preget av usikkerhet. Krigen i Ukraina preger hele Europa, inflasjonen har vist seg vanskelig å komme til livs og Trump bidro med ny uforutsigbarhet. Nasjonalt har den usikkerheten medført en for høy lønns- og prisvekst og færre rentenedsettelser enn mange hadde forutsatt.

Kommuneøkonomien er fortsatt svak og det kommunale markedet har vært utfordrende. Igangsettingen av nye boligprosjekter har økt noe men er fortsatt på et historisk lavt nivå.

EBAs medlemmer har i det store bildet manøvrert godt og markedssituasjonen ble lysere i 2025 enn fryktet. Ved inngangen til 2026 er det tegn til økning i bedriftenes forventninger til både resultater og økonomisk utvikling, men markedet er volatilt og med store regionale forskjeller.

Det er forventet at aktiviteten for næringen samlet sett skal peke oppover i 2026.

EBA har bedring av bedriftenes konkurranseevne og rammebetingelser som sitt viktigste arbeidsmål. Forholdet til de store offentlige byggherrene er fortsatt sentralt og EBA skal styrke sin posisjon som medvirker og premissleverandør for våre sentrale rammebetingelser. EBA skal også styrke sin posisjon som den viktigste bransjeorganisasjonen innenfor både bygg- og anlegg. Dette gjelder også innad i NHO Byggenæringen og i NHO.

EBA opplever en økt pågang av bedrifter som ønsker medlemskap og at dagens medlemmer opplever nytten ved å være medlem også når de står i en krevende situasjon. I 2025 har vi jobbet mer systematisk og kartleggende av nye medlemmer,

Dokument-ID 092221155557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

samt utviklet materiell til støtte i dette arbeidet, og dette arbeidet fortsetter i 2026 hvor vi også ser på hvem EBA skal være til for.

Foreningens økonomiske sitasjon er betydelig forbedret, men samlet sett ikke mer enn tilfredsstillende, og vi avlegger derfor årsregnskapet under forutsetning om fortsatt drift.

Oslo, 13. april 2026

Styret i Entreprenørforeningen – Bygg og Anlegg (EBA) i styreperioden

5. juni 2025 – 21. mai 2026

Jimmy Bengtsson	Grete Aspelund
Styreleder	Nestleder

Øvrige styremedlemmer:

Kjersti Kanne	Andreas Andenæs	Tom Arne Aamodt
Randi Leikanger	Ole August Karlsen	Audun B. Lågøyr
Jan Jahren	Torgeir Wiig	Arild Østgård
Anders Høiback	Karl Even Lande	
Bendik Aarstad	Lasse Smilden	

Audun Blegen

Adm. direktør

Vedlegg til beretning 2025:

Foreningens styre i styreperioden

Styreleder:	Jimmy Bengtsson	Veidekke ASA

Nestleder:	Grete Aspelund	NCC Industry

Fra lokalforening:

Lasse Smilden	(EBAV)	LAB Entreprenør AS
Andreas Andenæs	(EBAMR)	Christie & Opsahl AS
Ole August Karlsen	(EBATVB)	Morgan AS
Torgeir Wiig	(EBAT)	Veidekke Entreprenør AS
Audun Brandt Lågøyr	(EBAO)	Skanska Norge AS
Tom Arne Aamodt	(EBAA)	Mur i Sør AS
Bendik Aarstad	(EBAR)	Veidekke Entreprenør AS
Karl Even Lande	(EBAI)	Syljuåsen AS
Arild Østgård	(EBAN)	Peab Bygg Norge AS

Frie valgte:

Kjersti Kanne	Baneservice
Anders Høiback	Infra Group
Jan Jahren	Hent AS
Randi Lekanger	Skanska Norge AS

Vararepresentant:

Ingvill Storaas	NRC Group	(til november 2025)
Ole-Bjørn Bakke	Betonmast AS	

Vara fra lokalforening:

Ingmar Austevoll	(EBAV)	Veidekke Entreprenør AS
Eskild Røsand	(EBAMR)	Betonmast Røsand AS

Frode Vebostad	(EBATVB)	Helge Klyve AS
Siri Stjern-Strøm	(EBAT)	Stjern Entreprenør AS
Ole Johan Krog	(EBAO)	Ø. M. Fjeld AS
Mona Mortensen	(EBAA)	Consto Sør AS
Tone Espedal Walskaar,	(EBAR)	Faber Bygg
Ståle Kværndal	(EBAI)	Betonmast Innlandet AS
Frode M. Nilsen	(EBAN)	Leonhard Nilsen & Sønner AS

EBAs administrasjon 2025

Administrerende direktør Audun Blegen

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Administrasjonssjef Andrea Odden

Juridisk

Advokat, avdelingsleder Snorre Fuhr

Advokat Torild Engh

Advokat Siw Linderud

Advokat Øystein Seljeflot

Advokat Jan Olaf Dukan (engasjement)

Kurs og konferanse

Leder for kursavdelingen Pia Gavin

Kurskoordinator Elisabeth Gundersen

Kursrådgiver Thea Natalie Wells (fra 11.05.25)

Kursrådgiver Siri W. Vikenes (fra 01.10.25, 50% stilling)

Prosjektleder Marie Aarbogh

Anlegg og infrastruktur

Fagsjef Gina Marie Qvale

Fagsjef Stine Marie Thiele Haugen (til 30.09.25)

Avdelingsleder Ruth Gunnlaug Haug (fra 10.09.25)

Bygg og bolig

Fagsjef Marianne Åvik Bråten (til 31.12.25)

Kompetanse

Kompetansesjef Thomas Norland

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

HMS

Fagsjef HMS Lene Jønsson

Strategi og kommunikasjon

Direktør strategi og utvikling Stein Windfeldt (engasjement)

Kommunikasjonsrådgiver Stian Norum Herlofsen (fra 12.03.25)

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

UTVALG 2025 I EBA

EBA har utvalg som rapporterer til styret ved at styrerepresentant er oppnevnt i utvalget, og utvalg som rapporterer til administrasjonen

Faste EBA-utvalg

Representasjon/forankring i EBAs hovedstyre:

Utvalg for Etikk og Samfunnsansvar

Næringspolitisk utvalg for anlegg

Næringspolitisk utvalg for bygg og bolig

HMS-utvalget

Rekruttering og kompetanseutvalget

Klima, Energi og Miljø utvalg, KEM-utvalget

Representasjon/forankring i EBAs administrasjon:

Arbeidsgiverpolitisk utvalg for EBA

BIM/VDC utvalget

Maskinutvalget

PDT utvalget

EBAs Drift og vedlikeholds utvalg

EBAs HMS utvalg vei

EBAs Asfaltutvalg

EBAs Jernbaneutvalg

EBAs Fjellsikringsutvalg

Dokument-ID 09222115557575249751 Signert JB, GA, AH, JKJ, RL, KK, AØ, TW, AA, LS, BA, TAA, OAK, ABL, KEL, AB

Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557575249751

Dokument

Årsregnskap 2025 - med styreberetning
Hoveddokument
18 sider
Initiert 2026-04-13 16:40:19 CEST (+0200) av Andrea Odden (AO)
Ferdigstilt 2026-04-15 14:23:38 CEST (+0200)

Initiativtaker

Andrea Odden (AO)
Entreprenørforeningen - Bygg og Anlegg
andrea.odden@eba.no

Underskriverne

Jimmy Bengtsson (JB) jimmy.bengtsson@veidekke.no +4798470000 Signert 2026-04-13 17:58:43 CEST (+0200)	**Grete Aspelund (GA)** grete.aspelund@ncc.no +4748893935 Signert 2026-04-13 17:02:05 CEST (+0200)
Anders Høiback (AH) anders.hoiback@infragroup.no Signert 2026-04-13 21:15:49 CEST (+0200)	**Jan Konrad Jahren (JKJ)** jan.jahren@hent.no Signert 2026-04-13 16:42:55 CEST (+0200)
Randi Lekanger (RL) randi.lekanger@skanska.no Signert 2026-04-14 09:04:39 CEST (+0200)	**Kjersti Kanne (KK)** kjersti.kanne@baneservice.no Signert 2026-04-14 16:04:29 CEST (+0200)
Arild Østgård (AØ) arild.ostgard@peab.no Signert 2026-04-13 16:50:32 CEST (+0200)	**Torgeir Wiig (TW)** torgeir.wiig@veidekke.no Signert 2026-04-14 13:00:52 CEST (+0200)
Andreas Andenæs (AA) andreas.andenaes@christie.no Signert 2026-04-13 19:48:26 CEST (+0200)	**Lasse Smilden (LS)** ls@lab.no Signert 2026-04-15 13:42:38 CEST (+0200)
Bendik Aarstad (BA) bendik.aarstad@veidekke.no Signert 2026-04-15 12:54:44 CEST (+0200)	**Tom Arne Aamodt (TAA)** tom@murisor.no Signert 2026-04-13 16:44:24 CEST (+0200)
Ole August Karlsen (OAK) oak@morganas.no Signert 2026-04-15 11:58:48 CEST (+0200)	**Audun Brandt Lågøyr (ABL)** audun.lagoyr@skanska.no Signert 2026-04-13 21:52:12 CEST (+0200)

Verifikasjon

Dokument-ID 09222115557575249751

Karl Even Lande (KEL) karl.even@syljuaasen.no Signert 2026-04-15 14:23:38 CEST (+0200)	Audun Blegen (AB) EBA audun.blegen@eba.no Signert 2026-04-13 17:08:29 CEST (+0200)

Denne verifiseringen ble utstedt av Scrive. For mer informasjon/bevis som angår dette dokumentet, se de skjulte vedleggene. Bruk en PDF-leser, som Adobe Reader, som kan vise skjulte vedlegg for å se vedleggene. Vennligst merk at hvis du skriver ut dokumentet, kan ikke en utskrevet kopi verifiseres som original i henhold til bestemmelsene nedenfor, og at en enkel utskrift vil være uten innholdet i de skjulte vedleggene. Den digitale signeringsprosessen (elektronisk forsegling) garanterer at dokumentet og de skjulte vedleggene er originale, og dette kan dokumenteres matematisk og uavhengig av Scrive. Scrive tilbyr også en tjeneste som lar deg automatisk verifisere at dokumentet er originalt på: https://scrive.com/verify